

EDUBA Project: Expanding the Successful German-Ukrainian Educational Network through Effective Project Management

Dr. Maryna Popova

Research Assistant in the Department of Electrical, Mechanical and Industrial Engineering,
Head of the Double Degree Programme Coordination Centre,
EDUBA-project Coordinator



WHO AM I

- B. Eng., M. Eng., Ph.D in Information Technology
- MBA
- 15+ years in Science (IT field)
- 12+ years in R&D
- 7+ years in teaching
- 10+ years PM, BA

Context & Background



DSG
2021 - ...



DigIn.Net
2019 - 2024



DigiJED
2022 - 2025



Erasmus+

Fit4Ukraine

Future Innovation
Talents 4 Ukraine
2022 - 2024

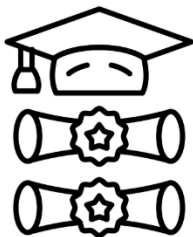
 IDEA
ST
IdeaEast Hub
2023 - ...



Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service

EDUBA-Project

Erfolgreiches Deutsch-Ukrainisches Bildungsnetzwerk Ausbauen
Розвиток успішної німецько-української освітньої мережі
(2025-2029)



Double Degree
Programs



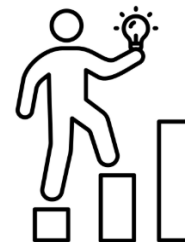
Joint Curricula
& Study
Programs



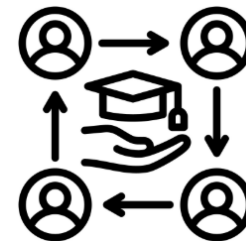
Online & Hybrid
Courses



Mobility
Programs



Capacity
Building



Alumni/Cooperation
Network

Project Team: Anhalt University of Applied Sciences

Department of Electrical, Mechanical
and Industrial Engineering



Prof. Dr. Eduard Siemens

International Office



Anne Beer



Dr. Maryna Popova



Kateryna Shulakova



Kateryna Demianenko

Project Team: Partner Universities



**NTUU "Igor Sikorsky Kyiv
Polytechnic Institute"**



Prof. Dr. Mariia Skulysh

Head of the Department of Information
Technologies in Telecommunications



**Odessa National
Polytechnic University**



Prof. Dr. Svitlana Antoshchuk
Director of Institute of Computer
Systems



**Oles Honchar Dnipro
National University**



Dr. Mykhailo Derhachov
Dean of the Faculty of Physics,
Electronics and Computer Systems



**Kharkiv National University
of Radio Electronics**



Prof. Dr. Oleksandr Lemeshko,
V.V. Popovskyy Department of
Infocommunication Engineering



**Ternopil National Pedagogical
University**



Dr. Halyna Henseruk
Dean of the Faculty of Physics and Math



**Odesa State Academy of Civil
Engineering and Architecture**



Prof. Dr. Iryna Stankevych
Head of the Management and Marketing
Department



Odesa State Agrarian University



Dr. Olena Kovalenko
Vice-rector for scientific-pedagogical work and
educational work

Project Management Approach

External Project Management



Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service

Internal Institutional Management



Consortium/Partnership Management



External Project Management (Waterfall)

Application process:

1. Project description
2. Financial plan
3. Action plan

 Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service

Projektbeschreibung

Allgemeine Angaben	
Projektbezeichnung	EDUBA - Erfolgreiches Deutsch-Ukrainisches Bildungsnetzwerk Ausbauen
Antragstellende Institution	Hochschule Anhalt
Organisationsbereich	Fachbereich Elektrotechnik Maschinenbau Wirtschaftsingenieurwesen, International Office
Name, Vorname Projektleiterantrag	Prof. Dr. Edward Siemera
Bewilligungszeitraum (von - bis)	01.07.2025 30.06.2029
Folgtangst in diesem Programm bereits eine Förderung empfangen? ☐ JA ☒ NEIN ☐	
Kooperations- / Projektpartner	
1. National Technical University of Ukraine "Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic Institute" (NTU) 2. Odessa National Polytechnic University (ONPU) 3. Warsaw National University of Radio Electronics (NUR) 4. Ose-Honchar Design National University (DNU) 5. Ternopil Volodymyr Koshchak National Pedagogical University (TNPU) 6. Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture (OSACEA) 7. Odessa State Agrarian University (OSAU)	
1. Prof. Dr. Maria Stachuk, Head of the Department of Information Technologies in Telecommunications 2. Prof. Dr. Svitlana Anisimchuk, Director of the Institute of Computer Systems 3. Prof. Dr. Oksana Lamschuk, Head of the Department of Information Engineering V.V. Prokopy 4. Dr. Mykhailo Danyuk, Head of the Faculty of Physics, Electronics and Computer Systems of the Institute of Computer Systems 5. Dr. Mykhailo Hromak, Head of the Faculty of Physics, Electronics and Computer Systems of the Institute of Computer Systems 6. Prof. Dr. Iryna Stamborshch, Head of Management and Marketing Department 7. Dr. Oksana Krasivska, Vice-rector for scientific-pedagogical work and educational work	
Land: Ukraine	
Wurde ein Projektantrag in einem weiteren Förderprogramm des DAAD für denselben Zweck gestellt? ☐ JA ☒ NEIN ☐	
Wurde in in welchem?	
Wurde ein Projektantrag bei einer anderen Förderorganisation oder öffentlichen Stelle für denselben Zweck gestellt? ☐ JA ☒ NEIN ☐	
Woher ja, bei welcher?	
Wurde dieser Projektantrag bereits beim DAAD eingereicht, jedoch abgelehnt? ☐ JA ☒ NEIN ☐	

 Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service

Finanzierungsplan

Festbetragsfinanzierung

Allgemeine Angaben	
Projektkennziffer	57610736
Bewilligungszeitraum: vom	01.07.2025 bis 30.06.2029
Zuwendungsempfänger	Hochschule Anhalt
Programm	Deutsch-Ukrainisches Hochschulnetzwerk 2025-2029
Kurzbezeichnung des Vorhabens	EDUBA - Erfolgreiches Deutsch-Ukrainisches Bildungsnetzwerk Ausbauen
Finanzierungsart	Festbetragsfinanzierung
Grund der Änderung	Korrektur
Ihre Erläuterung	Korrekturen am Finanzplan aufgrund der Kommentare vom 16.05.2025

 Deutscher Akademischer Austauschdienst
German Academic Exchange Service

Projektplanungsübersicht

Projektbezeichnung	Antragstellende Institution
EDUBA - Erfolgreiches Deutsch-Ukrainisches Bildungsnetzwerk Ausbauen	Hochschule Anhalt
Wirkungsziele	Erwartungserwartungen
Projektziele (Ziele) Die im Projektplanungsprozess definierten Ziele und die spezifischen Projektschritte werden verändert als lokale Nutzung und Erweiterung der Ergebnisse (Ziele). Für weitere Projektziele (Ziele) werden hier angegeben, die in Bezug zur Erfüllung der Zielsetzung und für Aussagen zur Zielerreichung erforderlich sind, wenn diese im Projektplan angegeben sind. Die im Projektplan (Ziele) sind nach Möglichkeit nur in Indikatoren angegeben werden - in Bezug zur Erfüllung der Zielsetzung und für Aussagen zur Zielerreichung erforderlich sind, wenn diese im Projektplan angegeben sind. Die im Projektplan (Ziele) sind nach Möglichkeit nur in Indikatoren angegeben werden - in Bezug zur Erfüllung der Zielsetzung und für Aussagen zur Zielerreichung erforderlich sind, wenn diese im Projektplan angegeben sind.	Informationsquellen/Indikatoren Wie können die zur Messung der Indikatoren erforderlichen Daten erhoben werden (Informationsquellen, ggf. Methoden)? Die im Projektplan (Ziele) sind nach Möglichkeit nur in Indikatoren angegeben werden - in Bezug zur Erfüllung der Zielsetzung und für Aussagen zur Zielerreichung erforderlich sind, wenn diese im Projektplan angegeben sind. Die im Projektplan (Ziele) sind nach Möglichkeit nur in Indikatoren angegeben werden - in Bezug zur Erfüllung der Zielsetzung und für Aussagen zur Zielerreichung erforderlich sind, wenn diese im Projektplan angegeben sind.



Mit DAAD-ID anmelden

E-Mail-Adresse

maryna.popova@hs-anhalt.de

Passwort

ANMELDEN

Sie haben noch keine DAAD-ID? [Jetzt registrieren.](#)

Sie haben Ihr Passwort vergessen? [Neues Passwort vergeben](#)

Sie wissen nicht, ob Sie bereits eine DAAD-ID besitzen? [Jetzt prüfen](#)

Hinweis

Die DAAD-ID ist Ihr zentrales Benutzerkonto für DAAD-Onlineangebote

Mit Ihrer DAAD-ID können Sie sich bei unterschiedlichen Onlineangeboten des DAAD kostenfrei anmelden. So müssen Sie sich nur ein Passwort merken und können Ihre Zugangsdaten zentral pflegen.

[Hilfe-Center: Häufig gestellte Fragen](#)

External Project Management (Waterfall)

Management process:

- 1.Communication with the DAAD Team
- 2.Document flow (templates)

Betreff	Von	Rolle	Sendedatum	Sendezeit	Themen ID	
Mittelanforderung eingereicht/Call for Fund submitted	DAAD-Portal		01.10.2025	10:55:52	Nachricht	
Infoschreiben Wertgrenze Direktaufträge AA, BMFTR - Projekt 57810736	Escriba		21.08.2025	13:43:13	Nachricht	
Zuwendungsvertrag wurde unterschrieben	Monika Osman		02.07.2025	09:55:29	Korrespondenz Allgemein	
Vorzeitiger Vorhabenbeginn - Projekt 57810736	Escriba		25.06.2025	13:30:53	Nachricht	
Zuwendungsvertrag nicht angekommen	Monika Osman		25.06.2025	12:48:58	Korrespondenz Allgemein	
Dokumente nachgereicht/Subsequent submission of documents	DAAD-Portal		25.06.2025	09:00:26	Nachricht	
Vorzeitiger Maßnahmenbeginn	Prof. Dr. Eduard Siemens		25.06.2025	08:54:26	Korrespondenz Allgemein	

Honorarvertrag

Zwischen der Hochschule Anhalt
Bemburger Str. 55
06366 Kötzen

bevollmächtigt vertreten durch die
Projektleiter
Projekttitel: EDUBA: Erfolgreiches Deutsch-Ukrainisches
Bildungsnetzwerk Ausbauen
Kostenstelle: 9202 2611 11

Prof. Dr. Eduard Siemens
FB6 - EMW

-Auftraggeberin-

und

wird folgender Vertrag über eine Honorartätigkeit geschlossen:

§ 1
Leistungsgegenstand

1. Bezeichnung der Leistung

Entwicklung und Durchführung des Online-Moduls "Mathematics" für UN
1. National Technical University of Ukraine „Igor Sikorsky Kyiv Polytechnic
2. Odessa National Polytechnic University (ONPU)
3. Kharkiv National University of Radio Electronics (NURE)
4. Oles Honchar Dnipro National University (DNU)
5. Ternopil Volodymyr Hnatenko National Pedagogical University (TNPU)
6. Odessa State Academy of Civil Engineering and Architecture (OSACEA)
7. Odessa State Agrarian University (OSAU)
Das Modul wird für Studierende der ukrainischen Partneruniversitäten
Projektförderung des Deutschen Akademischen Austauschdienstes (DAAD)
Bundesministeriums für Bildung und Forschung (BMBF) im Förder

Stipendienvereinbarung

zwischen

der Hochschule Anhalt

und

-Stipendengeber-

Vorname, Name:
Geburtsdatum und -ort:
Status:
E-Mail-Adresse:

-Stipendiat-

§ 1 Vollstipendium

Der Stipendengeber vergibt an den Stipendiaten im Rahmen einer Projektförderung des Deutschen Akademischen Austauschdienstes (DAAD) aus Mitteln des Bundesministeriums für Forschung, Technologie und Raumfahrt (BMFTR) im Förderprogramm „Deutsch-Ukrainisches Hochschulnetzwerk (DUHN)“ EDUBA – Erfolgreiches Deutsch-Ukrainisches Bildungsnetzwerk Ausbauen ein Vollstipendium in Höhe von insgesamt 3.326,00 Euro für den Aufenthalt im Rahmen der Semestermobilität (Aufenthalt in Deutschland, am Fachbereich 1, Landwirtschaft, Ökotoptologie und Landschaftsentwicklung) in dem Förderzeitraum

vom: 01.10.2025
bis: 31.01.2026

Das Vollstipendium setzt sich aus den folgenden Leistungen zusammen:
2.976,00 Euro für den Aufenthalt und 350,00 Euro Mobilitätspauschale.

2. Documentation flow (functions, reports)

PAGE 10

External Project Management

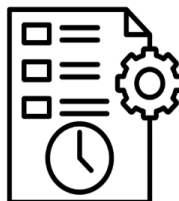
Pros



Digital Doc Flow



Standardized
Templates

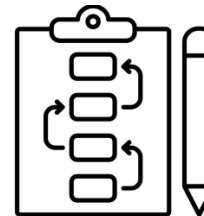


Clear deadlines
and rules

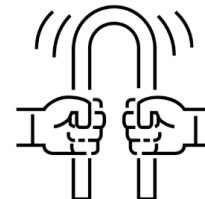


Absence of
personal contact

Cons



Rigidity of Early-
Stage Planning

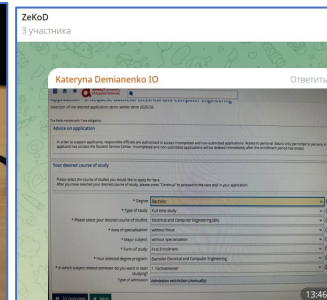
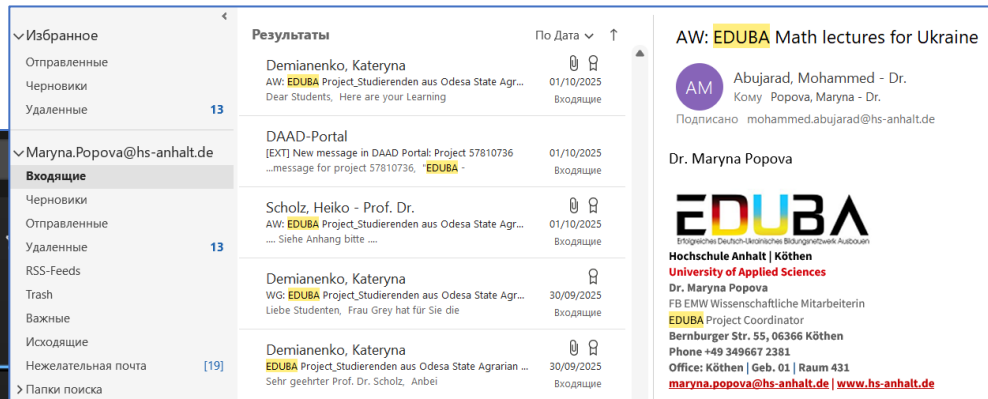
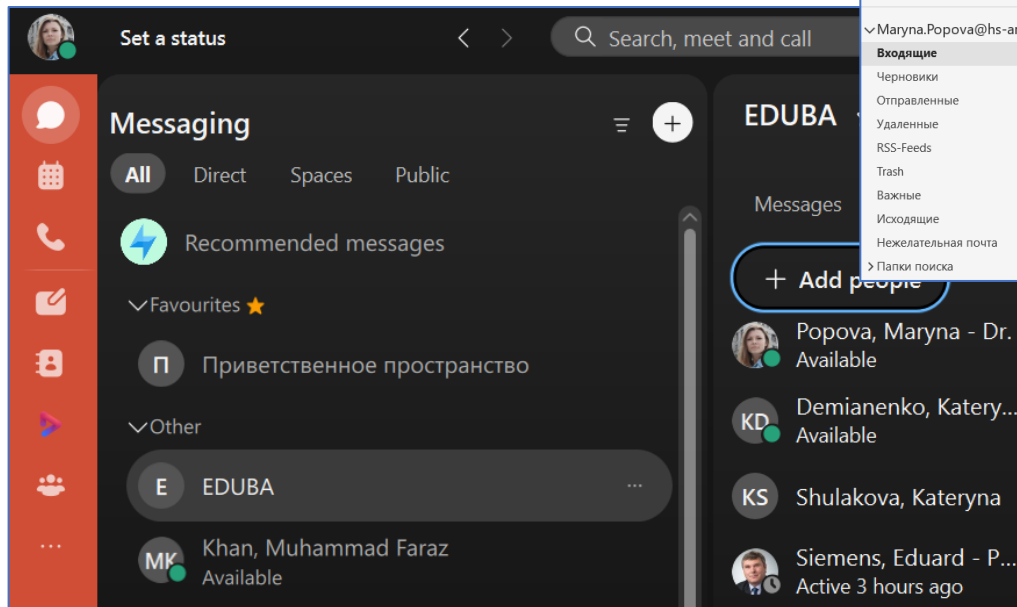


Lack of Flexibility

Internal Institutional Management (Waterfall/Agile)

Management process:

1.Communication with the Project Team



Internal Institutional Management (Waterfall/Agile)

Management process:

2. Document flow (Intranet: templates)

The image shows two screenshots of the Hochschule Anhalt Intranet. The left screenshot displays the 'Anweisungsblatt' (Instruction Sheet) template, which includes fields for project details, personnel, and a table for task assignments. The right screenshot shows the 'Beschaffungsantrag' (Procurement Request) template, which includes fields for request details, a table for item specifications, and a section for justification.

[Studieren](#)
[Leben](#)
[Forschen](#)
[Transfer](#)
[International](#)
[Hochschule](#)

Dr. Maryna Popova

Mitarbeiterin - FB6 EMW
Maryna.Popova@hs-anhalt.de
Tel.: +49 (0) 3496 67 2381
Geb. 01 - Rotes Gebäude
Dachgeschoss
Raum 431
Bernburger Straße 57
D-06366 Köthen

Mitarbeiterin - FB6 EMW
Maryna.Popova@hs-anhalt.de
Geb. 01 - Rotes Gebäude
Dachgeschoss
Raum 431
Bernburger Straße 57
D-06366 Köthen

Aufgabengebiet
Wissenschaftliche Mitarbeiterin
Projektkoordinatorin

FACHBEREICH 6 - ELEKTROTECHNIK, MASCHINENBAU UND WIRTSCHAFTSINGENIEURWESEN

Dr. Maryna Popova

Publikationen

- [A Comparative Study of Reliable Multidestination Data Transport Protocol with TCP and UDP in a Point-to-Multipoint Streaming Environment / Kapov, Kirill - Enthalten in: 2023 IEEE International](#)

Login Intranet

für Mitarbeitende der Hochschule Anhalt

Benutzeranmeldung

Bitte geben Sie Ihren Benutzernamen und Ihr Passwort ein, um sich an der Website anzumelden.

Benutzername:

popova_m

Passwort:

Anmelden

Internal Institutional Management (Waterfall/Agile)

Management process:

2. Document flow

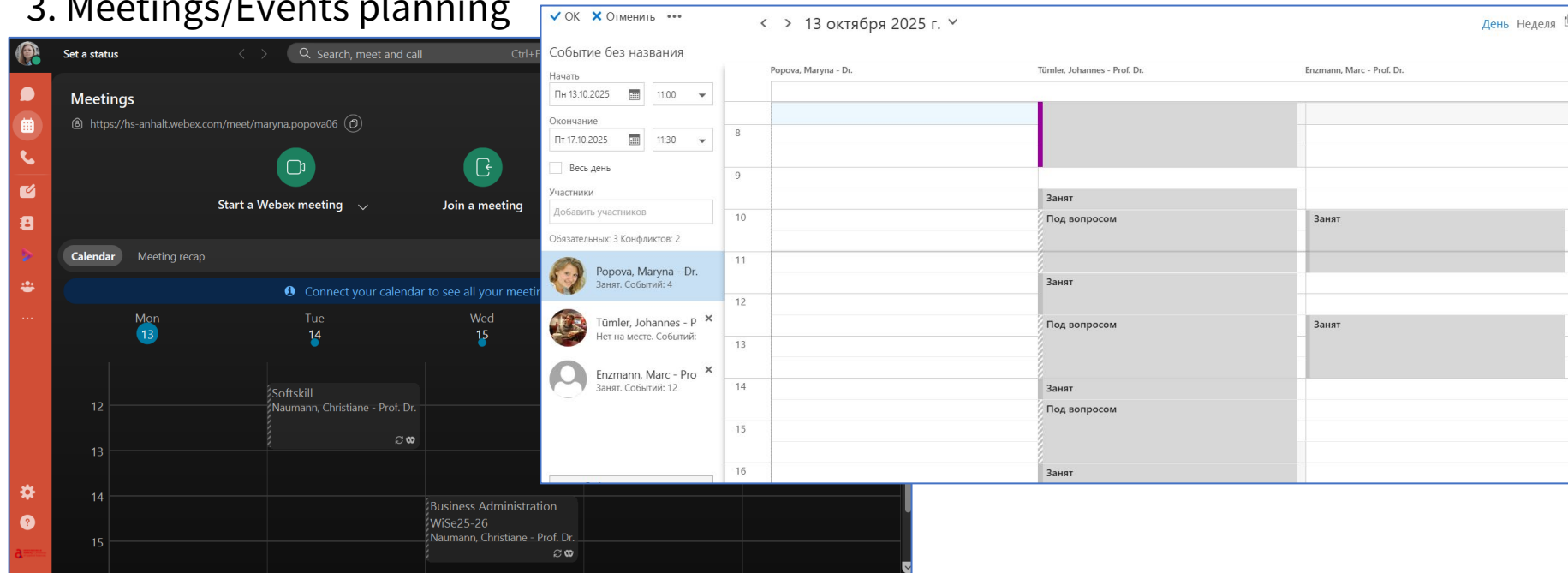
The screenshot displays the OneDrive web interface. On the left, a sidebar shows navigation options like 'All files', 'Personal files', 'Recent', 'Favorites', 'Shares', and 'Team folders'. The main area shows a file list under the path 'All files > Freigaben > 2025-EDUBA'. The file list includes columns for Name, Type, Modified, Size, and Modified. The file 'ZeKoD' is highlighted, showing it is 79,2 MB and was modified 5 days ago. On the right, a sharing pane for 'ZeKoD' is open, showing internal shares with users like 'Demianenko, Kateryna' and 'Vietrov, Oleksii', and external shares via email or public link.

Name	Type	Modified	Size	Modified
Presentation	Shared	SE	374 MB	35 minutes ago
Projektbeschreibung	Shared	SE	2,3 MB	July 18
ZeKoD	Shared	GD	79,2 MB	5 days ago
Zuwendungsvertrag_ED...	Shared	SE	5,6 MB	June 26
6_PM_0332025_ED... .docx	Shared	SE	14 KB	June 24
EDUBA Wollmacht_si... .pdf	Shared	SE	474 KB	June 10
Verantwortung.xlsx	Shared	SE	10 KB	December 17
Zuwendungsvertrag....pdf	Shared	SE	5,7 MB	June 24

Internal Institutional Management (Waterfall/Agile)

Management process:

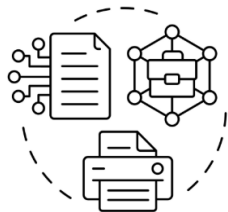
3. Meetings/Events planning



The screenshot displays a meeting planning interface. On the left is a sidebar with navigation icons and a 'Meetings' section showing a meeting link: <https://hs-anhalt.webex.com/meet/maryna.popova06>. Below this is a 'Calendar' tab and a 'Meeting recap' section. The main area shows a calendar for October 13, 14, and 15, 2025. A meeting details panel is open for October 13, showing the event 'Событие без названия' (Event without name) from 11:00 to 11:30. The participants listed are Popova, Maryna - Dr., Tümler, Johannes - Prof. Dr., and Enzmann, Marc - Prof. Dr. The panel also shows a 'Весь день' (All day) checkbox and a list of participants with their status (e.g., 'Занят' - Busy, 'Нет на месте' - Not present).

Internal Institutional Management

Pros



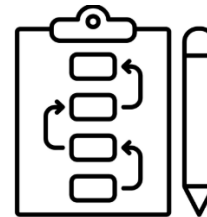
Digital Doc Flow



Standardized
Templates



Relative
Flexibility



Clear Planning



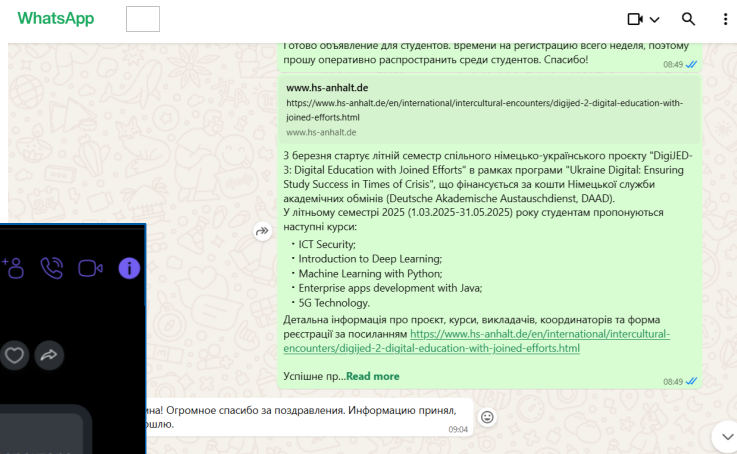
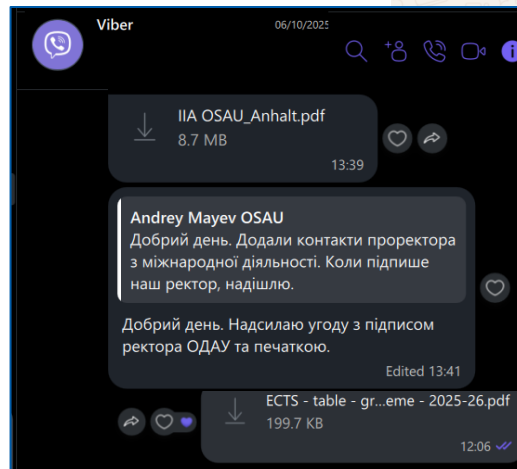
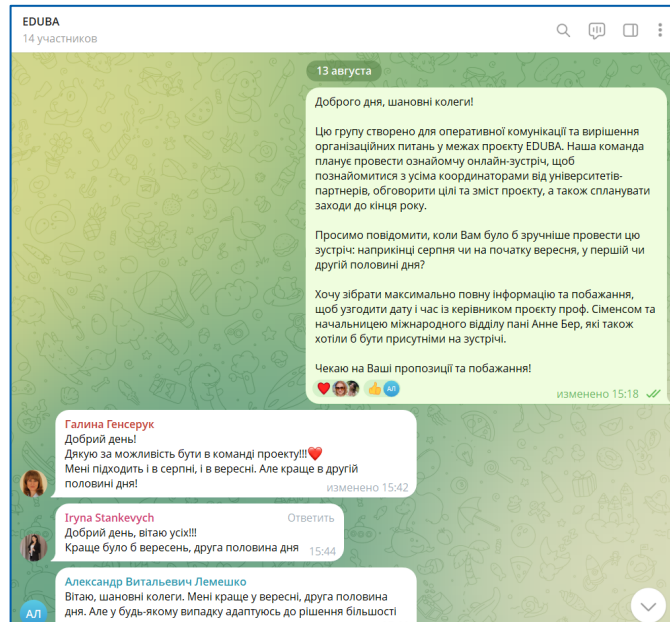
Communication Issues in
a Large Hierarchical Team

Cons

Consortium/Partnership Management (Agile)

Management process:

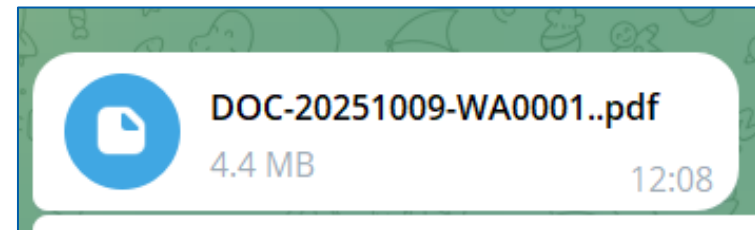
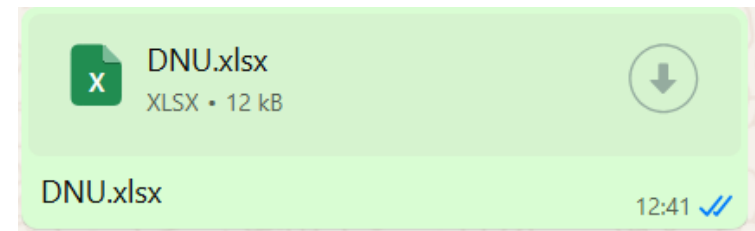
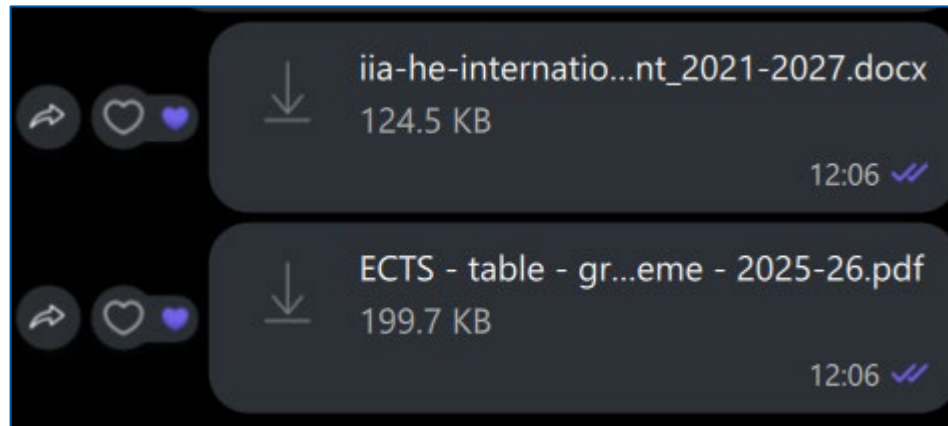
1.Communication with the Consortium Team



Consortium/Partnership Management (Agile)

Management process:

2. Document flow



Consortium/Partnership Management (Agile)

Management process:

3. Meetings/Events planning

Шановні координатори університетів-партнерів!
Команда EDUBA має честь повідомити, що 19 вересня 2025 року о 15:00 (за київським часом) відбудеться наша зустріч на платформі Webex.
Метою зустрічі є знайомство один з одним та з проектом, обговорення організаційних питань, визначення цілей і шляхів їх реалізації до кінця 2025 року.
Будемо раді вашій участі!

Коли: 19.09.2025 (п'ятниця) о 15:00 (за київським часом)
Де: <https://hs-anhalt.webex.com/hs-anhalt/j.php?MTID=m872c415e586609e9f0aec201bed845f2>

Cisco Webex Site
Meet virtually with Cisco Webex. Anytime, anywhere, on any device.
Simple, modern video meetings for everyone on the world's most popular and trusted collabor...



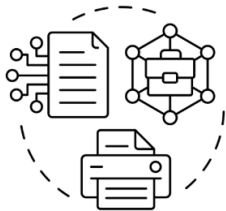
  Маргула Ророва
Шановні координато...

14:09



Consortium/Partnership Management

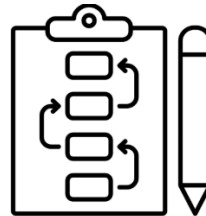
Pros



Digital Doc Flow



Total Flexibility



Spontaneous
Planning



No Standardized
Templates



Communication Issues in
a Large Team

Key Activities

WiSe 2026/2027	Maßnahme/Aktivität 2	Einbindung der neuen Partnerhochschulen in die Umsetzung der bestehenden Bachelor- sowie Master-DDP	MA Communication and Embedded Systems (EN) NURE, DNU	3 Studierende mit Stipendium
SoSe 2026 WiSe 2026/27 WiSe 2026/27	Maßnahme/Aktivität 3	Durchführung von Deutschkursen für Studieninteressierte an der Hochschule Anhalt	Koh. 1 Koh. 2 Koh. 1	A2 - 15 TN A1 - 15 TN B1 - 15 TN
WiSe 2026/2027	Maßnahme/Aktivität 4	Umsetzung neuer englischsprachiger Bachelor- und Master- Double Degree Programme mit bestehenden und neuen Partnerhochschulen	BA International Business (EN) OSACEA FB 2 3 Online-Kurs („Betriebswirtschaftslehre (Einführung BWL)“, „Softskills“, „Mathematik“)	3 Studierende mit Stipendium Honorar Online-Stipendien für ukr. Stud.: WiSe 2025/2026 - 3 Studierende
SoSe 2026	Maßnahme/Aktivität 5	Erstellung und Durchführung von Online-Kursen zur Entwicklung der Fachkompetenzen von Studierenden und Doktoranden	5 Online- Lehrmodule „Deep Learning“, „Machine Learning“, „ICT Security“, „Computing resources for high-loaded services“, „Mobile development“	50 Studierenden
		Erstellung und Durchführung von Online-	„Kulturelle Sensibilität und Empathie“, „Effektive	



Outputs (each year)

Factual Report

zum Verwendungs-nachweis für das Haushaltsjahr 2025	
Förderprogramm	Ukraine digital: Studienerfolg in Krisenzeiten sichern (2024)
Ziele des Programms	
Programmziel 1	Digitale Lehrangebote für Studierende der ukrainischen Partnerhochschule sind ausgebaut, werden angeboten und von ihnen genutzt.
Programmziel 2	Lehrende der ukrainischen Partnerhochschulen, insbesondere geflüchtete Personen, sind in die Lehrangebote eingebunden.
Programmziel 3	Die Kompetenzen zur weiteren Digitalisierung der beteiligten deutschen und ukrainischen Hochschulen sowie zur Professionalisierung der digitalen Lehre sind vorhanden und können für die Entwicklung weiterer (gemeinsamer) digitaler Studienangebote eingesetzt werden.
Allgemeine Angaben zum Projekt¹	
Projektbezeichnung	Bitte angeben
Projekt-ID	Bitte angeben
Institution	Bitte angeben
Organisationsbereich	Bitte angeben
Projektverantwortung (PV)	Bitte angeben
Bewilligungszeitraum	von: Datum angeben bis: Datum angeben
Höhe der Gesamtzuwendung	Bitte angeben
Berichtszeitraum	von: Datum angeben bis: Datum angeben
Kurze Zusammenfassung des Projektverlaufs	
Beschreiben Sie den bisherigen Projektverlauf unter Bezugnahme auf die oben genannten Programmziele für diesen Berichtszeitraum (2025) (max. eine DIN A4-Seite).	

Statistic Report

	A	B	C	D	E	F	G	H	I	J	K	L	M	N
1	Projekt ID:		57810736											
2	Projektverantwortliche/r:		Herr Prof. Dr. Eduard Siemens											
3	Bewilligungszeitraum:		01.07.2025 - 30.06.2029											
4	Programmbezeichnung:		DUHN 2025-2029											
5	Hochschule:		Hochschule Anhalt (Köthen, Bernburg, Dessau)											
6	Berichtsjahr:		2025											
7	Bitte beachten Sie folgende Hinweise:										Definition „Geförderte“ Geförderte sind namentlich bekannte natürliche Personen, die Geld oder eine geldwerte Leistung direkt vom DAAD oder aus einer vom DAAD weitergeleiteten Zuwendung erhalten haben [und deren Förderung zumindest teilweise/zeitweise im Berichtsjahr stattgefunden hat].			
8	1) Erfassen Sie gemäß der Definition „Geförderte“ alle Personen, die im Berichtsjahr Geld oder eine geldwerte Leistung aus einer DAAD-Zuwendung erhalten haben bzw. werden.													
9	2) Vergeben Sie pro Person eine laufende Nummer (bei Mehrfachförderungen erhält die Person die gleiche laufende Nummer).													
10	3) Füllen Sie für jede Förderung einer Person eine Zeile aus.													
11	4) Achten Sie bei Mehrfachförderungen auf die gleiche Schreibweise des Namens/Vornamens.													
12	5) Beachten Sie die zusätzlichen Erläuterungen.													
13	Lfd. Nr.	Lfd. Nr./Person	Name	Vorname	Geschlecht	Neuförderung im Berichtsjahr	Status	Fächergruppe 1	Studienbereich 1	Fächergruppe 2 (nur ausfüllen bei interdisziplinären Studiengängen)	Studienbereich 2 (nur ausfüllen bei interdisziplinären Studiengängen)	Lehramt	Art der Förderung	Art der Finanzierung
14														
15														
16														

Financial Report

A		B	C	D	E	F	G	H	I
1	Anlage zum zahlenmäßigen Nachweis / Belegliste für das Haushaltsjahr:								
2	Projekt-ID:						Bitte beachten Sie folgende Hinweise:		
3	Zuwendungsempfänger (Institution):						Die Summen pro Ausgabearten in der Belegliste müssen mit dem zahlenmäßigen Nachweis übereinstimmen		
4	Name des Programms:						(bei Ausgabeart-Zuordnung zu jedem Zahlungsbetrag). Bitte fügen Sie gesonderte Aufstellungen/Teilnehmerlisten		
5	Bewilligungszeitraum:						(incl. Zahlungsbetrag z.B. Reisekostenpauschale) bei, sofern aus dieser Anlage Name, Status und Zahlungsgrund		
6							nicht ersichtlich sind.		
			Ausgabeart (Bitte wählen Sie für jeden Betrag eine der vorgegebenen Ausgabearten über die Dropdown-Auswahlfunktion)	Datum der Zahlung (bitte nur in chronologischer Reihenfolge)		Status (nur bei "Geförderten Personen" auswählen)	Zahlungsgrund - Konkretisierung der Pflicht-/Detailangaben analog zu Ihrem bewilligten Finanzierungsplan (max. 200 Zeichen)		
7	Lfd. Nr.	Beleg-Nr. (max. 20 Zeichen)			Zahlungsempfänger (max. 80 Zeichen)			Zahlungsbetrag (EUR)	Bemerkungen DAAD
8									
9									
10									
11									

PM SOLVES PROBLEMS YOU DON'T KNOW YOU HAVE IN WAYS YOU CAN'T IMAGINE

